

aan de gemeenteraad
onderwerp Rapportage risicovolle projecten - 1e bestuursrapportage 2026
van het college van burgemeester en wethouders
datum 19 mei 2026
zaaknummer 1677236

memo

Samenvatting

Middels dit memo en de bijgaande geheime voortgangsrapportage risicovolle projecten wordt de raad geïnformeerd over de stand van zaken met betrekking tot de risicovolle projecten. Doel hiervan is om overzicht en inzicht te geven in de risicovolle projecten en van de voortgang en risico's van deze projecten. Dit versterkt de kaderstellende en controlerende rol van de raad en faciliteert de dialoog tussen raad en college over risicovolle projecten. Hiermee versterken we de sturing en beheersing van de risicovolle projecten van de gemeente.

Doel

Het informeren van de raad over de voortgang en risico's van de risicovolle projecten door middel van de bijgaande geheime voortgangsrapportage, behorende bij de 1^e bestuursrapportage 2026.

Aanleiding

Op 5 november 2025 is de regeling risicovolle projecten door de raad vastgesteld. Dit houdt in dat jaarlijks de projectenportefeuille moet worden beoordeeld, met als resultaat een selectie van de meest risicovolle projecten. Over deze projecten moet twee keer per jaar worden gerapporteerd aan college en raad. Deze rapportages worden tegelijk met de bestuursrapportages aangeboden.

Aanvullende informatie

Het doel van de bijgaande voortgangsrapportage (bijlage 1) is om overzicht en inzicht te geven in de risicovolle projecten van de gemeente en van de voortgang en risico's van deze projecten. Dit versterkt de kaderstellende en controlerende rol van de raad en faciliteert de dialoog tussen raad en college over risicovolle projecten. Hiermee versterken we de sturing en beheersing van de risicovolle projecten van de gemeente. Hieronder wordt de inhoud van de rapportage toegelicht.

Samenvatting van de rapportage

In de samenvatting is een overzicht opgenomen van de risicovolle projecten, de bijbehorende risicoscore en een "stoplicht" rapportage per project langs de projectbeheersingsaspecten geld, tijd, kwaliteit en risico's. Dit geeft in één oogopslag de stand van zaken van de projecten weer.

Inleiding van de rapportage

De inleiding geeft inzicht in de aanleiding, het doel en de aanpak van de gehanteerde methodiek bij het uitvoeren van een beoordeling van de projecten en het maken van een selectie van de risicovolle projecten. Er wordt inzicht gegeven in de lijst met risicovolle projecten en de wijzigingen in deze lijst ten opzichte van de vorige beoordeling in juni 2025. Tenslotte wordt aangegeven wat de reikwijdte is van de rapportage en wanneer het instrumentarium zal worden geëvalueerd.

Projectrapportages risicovolle projecten

Dit is de kern van de rapportage. Hierin wordt per project inzicht gegeven in de voortgang, langs de projectbeheersingsaspecten geld, tijd, kwaliteit en risico's. Indien van toepassing wordt een vergelijking gemaakt tussen de vorige rapportage en de huidige rapportage, voorzien van een korte toelichting. Aan het begin van iedere projectrapportage is een samenvatting van de projectstatus

opgenomen, door middel van de “stoplicht methode”. Gezamenlijk vormen de samenvattingen van de projectstatus per project de samenvatting die voorin de voortgangsrapportage is opgenomen.

Aanvullende rapportage risico's rioleringsprojecten

Op basis van de beoordeling van de projecten is gebleken dat er geen rioleringsprojecten zijn met een risicoscore van 30 punten of meer, waardoor deze projecten op basis van de systematiek niet aangewezen zijn als risicovol project. Op basis van ervaring met (recente) grote en/of complexe rioleringsprojecten weten we echter dat er aan dit type projecten (financiële) risico's zijn verbonden.

In de regeling risicovolle projecten is een artikel opgenomen over de actieve informatieplicht van het college (artikel 8 van de regeling). In het kader van de actieve informatieplicht is in bijlage III van de voortgangsrapportage een aanvullende rapportage opgenomen over de (financiële) risico's met betrekking tot de rioleringsprojecten.

Evaluatie van de systematiek en het rapportage instrument

Tijdens de besluitvorming over de regeling risicovolle projecten in de commissie en raad eind 2025 is gesproken over een evaluatie van de systematiek (regeling en beoordelingskader) en het rapportage instrument (periodiek, over de meest risicovolle projecten).

De evaluatie van de systematiek en het rapportage instrument zal naar verwachting in het 4e kwartaal 2026 worden uitgevoerd. Tegen die tijd is de cyclus van beoordeling en rapportage in zijn geheel doorlopen en is er twee keer gerapporteerd over de risicovolle projecten. Bij de evaluatie zal ook aandacht worden besteed aan het feit dat rioleringsprojecten tot nu toe niet de ingestelde grens van 30 punten behalen, terwijl er wel, in sommige gevallen, sprake is van grote (financiële) risico's.

Borging van de systematiek en het rapportage instrument

Op dit moment is er projectmatig ondersteuning voor de uitvoering van het programma Grip op Goudse projecten, waaronder de organisatie en uitvoering van het proces met betrekking tot de beoordeling en selectie van de risicovolle projecten, het opstellen van de voortgangsrapportage en ondersteuning bij de organisatie en uitvoering van risicoanalyses. Daarnaast wordt gewerkt aan de (nadere) uniformering van het projectbeheersingsproces en de projectadministratie en herinrichting van het projectsysteem. Dit is noodzakelijk om het rapportageproces te stroomlijnen en de sturing en beheersing van de projecten te verbeteren. Na de invoering moet dit in de lijn worden geborgd. Dit betekent dat er structureel inzet gepleegd moet worden op de projectadministratie, projectbeheersing en risicomanagement. Hiervoor zal u binnen enkele maanden een besluit worden voorgelegd.

Geheimhouding van de voortgangsrapportage (bijlage 1)

Op de voortgangsrapportage wordt geheimhouding opgelegd op grond van artikel 87 van de Gemeentewet juncto artikel 5.1 lid 2 sub b van de Wet open overheid. Dit betreft het beschermen van de economische of financiële belangen van de gemeente. De reden voor de geheimhouding is dat er bij één of meerdere projecten die onderdeel zijn van de rapportage sprake is van een aanstaand of lopend aanbestedingstraject. Het is daarom niet wenselijk om met name de financiële gegevens van de betreffende projecten openbaar te delen, omdat er een groot risico is dat dit een nadelig effect heeft op de financiële positie van de gemeente. De geheimhouding wordt opgelegd voor onbepaalde tijd, omdat op dit moment niet met zekerheid gesteld kan worden wanneer de aanstaande of lopende aanbestedingstrajecten van de projecten zullen zijn afgerond. Dit betreft ook meerdere trajecten, met een verschillende planning.

Motie/toezegging

N.v.t.

Bijlagen(n):

1. GEHEIM Voortgangsrapportage risicovolle projecten 1^e berap 2026