



Aan: De Goudse gemeenteraad en op het samenlevingsakkoord betrokken politieke partijen

Van: Sociaal Team Gouda

Datum:

27 juni 2026

Reactie Sociaal Team Gouda op het Samenlevingsakkoord “Samen in Gouda”

Waardering en richting

Als Sociaal Team Gouda spreken wij onze waardering uit voor de ambities die in het samenlevingsakkoord zijn verwoord. Het akkoord geeft richting aan de opgaven waar Gouda voor staat en sluit aan bij de beweging die de afgelopen jaren in gang is gezet in het sociaal domein. Positief is dat er niet alleen aandacht is voor wat we willen bereiken, maar ook voor wat daarvoor nodig is en wat in de praktijk werkt voor inwoners.

Samenwerking en dialoog met de stad

De nadruk in het akkoord op het opzoeken van de stad, eerlijke participatie en het voeren van het gesprek met inwoners en partners zien wij als een belangrijke en waardevolle richting. De afgelopen jaren hebben wij hierin stappen gezet en gewerkt aan een relatie van gelijkwaardig partnerschap, zowel met de gemeente als opdrachtgever als met diverse formele en informele samenwerkingspartners in Gouda. Tegelijkertijd zien wij dat dit een ontwikkeling is die blijvende aandacht vraagt. Niet alle stemmen van Gouwenaren worden vanzelfsprekend bereikt of gehoord, en we kunnen inwoners nog beter betrekken bij wat er speelt in de stad en bij de keuzes die gemaakt worden. Wij zien het als een gezamenlijke opgave om deze dialoog verder te verdiepen en verbreden en dragen daar vanuit onze rol actief aan bij.

Complexiteit en het maken van keuzes

In onze dagelijkse praktijk in Gouda zien wij dat de complexiteit waar inwoners mee te maken hebben breder is dan alleen individuele problematiek. De samenleving zelf wordt steeds ingewikkelder, waardoor er meer van inwoners wordt gevraagd om mee te komen. Tegelijkertijd zien wij dat de samenleving in bepaalde opzichten individualiseert, waardoor steunbronnen, sociale verbanden en rolmodellen minder vanzelfsprekend aanwezig zijn.

Daarnaast zien wij een ontwikkeling waarbij ondersteuning zich in de loop der tijd heeft verplaatst: van de gemeenschap naar vrijwilligersorganisaties, van daar naar professionele ondersteuning en in toenemende mate naar specialistische en vaak intensieve zorg. Deze beweging maakt dat er steeds vaker een beroep wordt gedaan op zwaardere vormen van

ondersteuning, terwijl we juist willen voorkomen dat zorg zwaarder wordt dan nodig is. Het versterken van de draagkracht van inwoners en gemeenschappen blijft daarbij essentieel.

Tegelijkertijd weten we dat door onder andere de vergrijzing de beschikbaarheid van mensen en middelen onder druk komt te staan. Dit betekent dat het huidige niveau en de inrichting van zorg en ondersteuning niet vanzelfsprekend in stand kan blijven. Deze ontwikkeling zien wij terug op verschillende levensgebieden, van financiële problematiek en schuldhulpverlening tot mentaal welzijn en het beroep op de geestelijke gezondheidszorg, en alles daar tussenin.

Daarbij staan deze vraagstukken niet op zichzelf. Ze hangen samen met andere thema's waar de gemeente zich toe verhoudt, zoals veiligheid, onderwijs, huisvesting en ruimtelijke ordening. Dit maakt het noodzakelijk om keuzes in samenhang te blijven bekijken en af te stemmen. Juist in deze samenhang en complexiteit is het van belang dat er duidelijke prioriteiten worden gesteld, zodat inzet en middelen daar terecht komen waar zij het meest nodig en effectief zijn.

Van ambitie naar uitvoering

In het contact met inwoners, op scholen en in samenwerking met huisartsenpraktijken in Gouda zien wij hoe belangrijk het is dat plannen aansluiten bij de leefwereld van mensen. De stap van ambitie naar uitvoering vraagt daarom om duidelijke afspraken, heldere verwachtingen en ruimte om maatwerk te leveren. Dat lukt steeds beter, maar vraagt blijvende aandacht om ervoor te zorgen dat plannen ook daadwerkelijk verschil maken voor inwoners.

Balans in de samenleving

Gouda kent actieve inwoners en een rijk verenigingsleven, waarin veel vanzelf ontstaat en georganiseerd wordt. Tegelijkertijd zien wij dat niet iedere inwoner daar even makkelijk aan deelneemt. De beweging om meer vanuit gemeenschappen te doen is waardevol, maar vraagt ook om zorgvuldigheid. Het blijft belangrijk om goed te kijken wat inwoners zelf kunnen en willen, en waar professionele ondersteuning nodig blijft. Die balans vraagt voortdurende aandacht.

Samen leren en blijven ontwikkelen

De veranderingen in het sociaal domein vragen om een lerende manier van werken. In Gouda werken wij daarin samen met veel verschillende partners, variërend van scholen en huisartsen tot organisaties en initiatieven in de wijken. Op vrijwel elk thema waarop wij inwoners ondersteunen, zijn meerdere partijen betrokken.

Voor de transformatie is ook de samenwerking met de uitvoeringsteams van de gemeente, zoals Zorg en Ondersteuning (ZenO), Opgroeien, Start en Arbeidsmarkt (OSA) en Werk en Financiën, van groot belang. Deze samenwerking is intensief en waardevol, en biedt tegelijk ruimte om verder te versterken. Juist in die gezamenlijke inzet ligt de sleutel om ondersteuning tijdig af te schalen waar dat kan en effecten goed te monitoren.

Ook in de wijken werken wij samen met partners aan wijkplannen en aan het versterken van de lokale aanpak. Dat vraagt om samen leren, ontwikkelen en bijstellen. Daarbij is het belangrijk om te onderkennen dat resultaten soms snel zichtbaar zijn, maar in andere gevallen tijd nodig hebben

om zich te ontwikkelen. Ruimte houden voor leren en ontwikkelen is daarom een belangrijke voorwaarde om de beoogde transformatie duurzaam vorm te geven.

Structurele financiering als randvoorwaarde

Wij waarderen de keuze om incidentele middelen voor wijkteams, buurthuizen en jongerenwerk structureel te maken. Daarmee wordt erkend dat deze voorzieningen blijvend van belang zijn voor de stad. Tegelijkertijd willen wij aandacht vragen voor een breder uitgangspunt: als inzet voor inwoners structureel nodig is, dan vraagt dat ook om structurele financiering.

Het Sociaal Team Gouda vervult een dergelijke structurele rol. Wij bieden vrij toegankelijke ondersteuning aan inwoners van alle leeftijden, op uiteenlopende levensgebieden, en dragen bij aan het versterken van gemeenschappen. Daarbij werken veel van onze medewerkers zelf in en voor Gouda, wat de betrokkenheid bij de stad en haar inwoners vergroot.

In de praktijk zien wij dat de middelen voor deze inzet onder druk staan, onder andere doordat indexatie niet in lijn is met de ontwikkelingen in de sector. Hierdoor ontstaat een situatie waarin structureel werk deels afhankelijk wordt van incidentele middelen, terwijl tegelijkertijd gevraagd wordt om doorontwikkeling en uitbreiding van onze inzet. Dit maakt het lastiger om continuïteit te waarborgen.

Wij vragen daarom aandacht voor het belang van een stabiele en passende financiële basis, zodat inwoners in Gouda kunnen blijven rekenen op toegankelijke en goede ondersteuning, nu en in de toekomst.

Samenhang en samenwerking in Gouda

Gouda heeft een sterke basis van samenwerking. Veel organisaties werken nauw met elkaar samen en het valt op dat binnen formele organisaties vaak Gouvenaars werkzaam zijn, waaronder ook het merendeel van de medewerkers van het Sociaal Team. Dit zorgt voor betrokkenheid, korte lijnen en een sterke verbinding met de stad.

Het sociaal domein in Gouda kent een groot en divers netwerk van formele en informele partners die gezamenlijk bijdragen aan ondersteuning van inwoners. Vanuit het Sociaal Team werken wij intensief samen met deze partners om de samenhang in de ondersteuning te versterken.

In dit netwerk is ook de Lokale Coalitie Sociaal Domein Gouda gevormd. Deze coalitie brengt een aantal partijen samen die elk verbonden zijn met een breed netwerk binnen het sociaal domein, zoals sport, cultuur, informele zorg, basisvaardigheden en bewonersinitiatieven. De coalitie is bedoeld om bestaande samenwerking te versterken, beter af te stemmen en waar nodig gezamenlijk op te trekken richting de gemeente, bijvoorbeeld in het licht van grotere ontwikkelingen zoals het IZA en AZWA.

Deze ontwikkelingen vragen om samenwerking en afstemming op stedelijk niveau. Als stad staan we samen voor de opgave om deze beweging zo vorm te geven dat deze aansluit bij de praktijk in Gouda en haalbaar blijft voor inwoners en betrokken organisaties.

Tot slot: samen verder bouwen

Wij blijven ons als Sociaal Team Gouda inzetten voor de inwoners van deze stad en voor de samenwerking die daarvoor nodig is. Daarbij zien wij de gemeenteraad en het college als belangrijke partners in een gezamenlijke opgave.

Wij nodigen u van harte uit om ons als structurele gesprekspartner te beschouwen en om in uw inwerkprogramma ruimte te maken voor een nadere kennismaking met het Sociaal Team Gouda. Tijdens zo'n ontmoeting geven wij u graag een concreet inkijkje in de breedte van onze inzet voor de Goudse inwoners, evenals in de verschillende expertises die wij in huis hebben vanuit onze moederorganisaties Enver, MEEplus, Kwadraad, Kwintes, Palet Welzijn, Gemiva, ASVZ en de Leliezorggroep.

Gedurende uw zittingsperiode blijven wij daarnaast graag beschikbaar om onze praktijkervaring, signalen en inzichten te delen op actuele thema's die voor Gouda van belang zijn. Wij zien dat als een vanzelfsprekend onderdeel van onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om beleid en uitvoering goed op elkaar te laten aansluiten.

Namens het Sociaal Team Gouda
vormgegeven door de Coöperatie Sociaal Teams 0-100+ MH,



Esther van der Meer
Directeur Bestuurder

e.vandermeer@sociaalteamgouda.nl

06-28280022